

# عوامل النجاح الرئيسية لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مملكة البحرين: آفاق تسليم مشاريع النقل الجماعي السريع

## نظرة عامة

أدى اهتمام حكومة البحرين بتنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال النقل الجماعي السريع إلى الحاجة لتحقيق في عوامل النجاح الرئيسية التي ستساهم في نجاح تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص في هذه المشاريع.

## المشكلة

عدم وجود خبرة أو دراسة سابقة في مجال تنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال النقل الجماعي السريع، حيث تشكل معرفة عوامل النجاح الرئيسية أهمية كبيرة لمتخذي القرار وأصحاب المصلحة الرئيسية لإعطاء رؤية واضحة في اتخاذ القرار لإنجاح مشاريع النقل الجماعي السريع بين القطاعين العام والخاص.

## المنهجية

طبقت الدراسة الدمج بين المنهجين الكمي والنوعي، حيث تم عمل استبيان استقصائي إلى جانب دراسة تحليلي نموذج العام في هونغ كونغ لحالة السكك الحديدية والنقل الجماعي السريع. كما طلب من المشاركين في الاستبيان تقييم ثلاثين عاملاً يساهم في نجاح تنفيذ الشراكات المستقبلية بين القطاعين العام والخاص في مشاريع النقل الجماعي السريع. وقد ساهم تحليل دراسة الحالة إلى إعداد نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في البحرين في مجال مشاريع النقل الجماعي السريع.

## النتائج

عوامل النجاح الرئيسية الخمس لتنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المشاريع المستقبلية في النقل الجماعي السريع في البحرين هي:

- اتحاد قوي وجيد بين القطاعين العام والخاص.
- القدرات المالية للقطاع الخاص.
- وضوح متطلبات المشروع والنتائج المرجوة.
- التزام ومسؤولية القطاعين العام والخاص.
- تقييم شامل وواقعي لتكاليف وفوائد المشروع.

وتكشف نتائج الدراسة الاستقصائية أن عوامل النجاح في إطار الفئة المتعلقة بـ "قابلية تنفيذ المشاريع" و"الظروف الاقتصادية المواتية" و"السوق المالية المتاحة" كانت ذات أهمية نسبية في تصور القطاعين العام والخاص وشركاء التنمية.

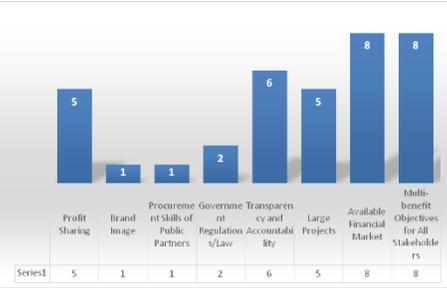
## التوصيات

بينت النتائج دور دعم الحكومة الهام في الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها الرئيسي في نجاحها بشكل كبير، ويعد مرونة الهيكل المالي وإطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص عامل مهم في إنجاز نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

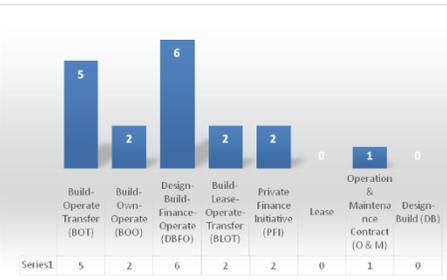
من المتوقع أن يساهم نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص التصوري لمشاريع النقل الجماعي السريع إلى زيادة إيرادات المطورين. إلا أنه يوصى أن تساهم الحكومة في تسهيل تنفيذ النموذج من خلال وضع سياسات واستراتيجيات فعالة تتعلق بالتطوير العقاري الذي يدعم النموذج، إضافة إلى إنشاء منصة حكومية، ووكالة النقل، ومركز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات، وصندوق التمويل الحكومي لدعم نموذج الشراكة.



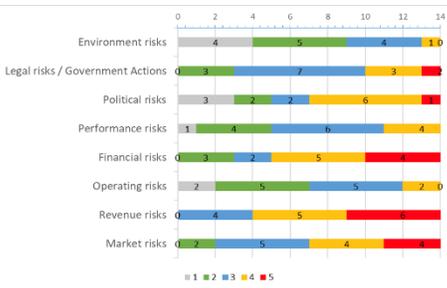
أسباب اختيار PPP (القطاع العام)



أسباب اختيار PPP (القطاع الخاص)



سبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص لمشاريع المترو والسكك الحديدية



المخاطر في مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص



نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص التصوري لمشاريع النقل الجماعي السريع